

中国财经税务网

财经税字 [2021] 第 7 号

关于举办“从财务分析到经营分析”高级研修班通知

各相关企业：

财务人员向管理会计转型，这是大趋势。学会做财务分析，这是管理会计人员应有的基本功。财务分析的作用是什么呢？如何让财务分析服务业务、服务经营，成为管理工具呢？这需要财务分析蜕变为经营分析。本课程拟以华为公司如何做经营分析为范例，为您详细讲解做经营分析的思路与方法。请各企业积极组织有关人员参加研修，现将具体事宜通知如下：

一、时间地点

2021 年 4 月 21-23 日 (21 日全天报到) 广州

二、培训对象

- (1) 公司财务总监、财务经理、财务负责人
- (2) 财务主管、会计主管、税务主管
- (3) 管理会计、预算会计、财务分析人员
- (4) 公司经营管理人员、销售管理人员

三、课程收益：

掌握财务分析的主要方法与经营分析的基本思路，学会编写逻辑清晰、结构严谨的经营分析报告，学会让财务分析真正做到服务业务、服务经营。

四、讲课专家

袁国辉，会计学硕士、高级会计师。主要研究方向为华为的财管理。先后在华为以及两家上市公司工作，曾任华为财务经理、上市公司财务部副总经理、子公司财务总监等职。在《经济管理》《财务与会计》杂志发表论文 50 余篇，硕士毕业论文获得杨纪琬奖学金。

著有《企业财务风险规避指南》《指尖上的会计：一本书读懂会计那些事儿》《指尖上的会计 2：一本书读懂财务管理》。近年来专注于会计培训与管理咨询，为企业提供接地气的财务解决方案。

五、课程提纲

第一部分 财务分析的目的与作用

- (一) 需需要财务分析
- (二) 财务分析的目的
- (三) 如何让财务分析成为管理工具

第二部分 财务分析的方法

- (一) 分析方法是手段
- (二) 常见的财务分析方法
- (三) 比较分析法的运用
- (四) 比率分析法的运用
- (五) 因素分析法的运用
- (六) 趋势分析法的运用

第三部分 分模块的财务分析

- (一) 如何进行收入分析
- (二) 如何进行成本费用分析
- (三) 如何进行利润分析
- (四) 如何进行现金流量分析
- (五) 如何进行资产周转分析
- (六) 如何进行公司价值评判

第四部分 经营分析的思路

- (一) 财务分析与经营分析的异同
- (二) 经营分析的基本思路
- (三) 案例：华为的“一报一会”

第五部分 财务分析报告诊断

- (一) 财务分析报告常见问题
- (二) 案例：P 集团财务分析报告诊疗

第六部分 财务分析与预算、绩效考核的结合

- (一) 财务分析与预算的关系
- (二) 财务分析与绩效考核的结合
- (三) 三位一体的财务管理工具

六、费用标准

培训费 3280 元/人；（培训费、资料费、场地费、现场咨询费等）

七、联系方式

电 话：010-56243848

传 真：010-60211548

联系人：王立朝

手 机：13132463517

邮 箱：hchy1688@163.com

网 址：中国财经税务网（www.chinacjsw.com）

注：此课程可提供企业内训，内容可以根据企业的自身实际情况量身定做。



报名回执表（此表复制有效）

单位名称							
纳税人识别号							
联系人		电 话		传 真			
代表姓名	性别	职 务	电 话	手 机	邮箱地址：	Q Q 号：	
电汇金额	万 仟 佰 拾 元		小写	¥：	是否住宿：是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>		
汇款方式：培训费报名后三日内电汇至指定单位 收款单位：北京中保华税务咨询中心 开户银行：工行北京大兴支行 银行帐号：02000 1140 92000 97551 请将银行汇款凭证传真至会务处。方便提前开具发票				 主办单位：中国财经税务网 协办单位：北京中保华税务咨询中心 二零二一年三月			
备注：此表复制有效，请逐项填写此页后传真至 010-60211548				收件人：王立朝			